



**Fundación  
Iberdrola España**  
Memoria de actividades  
**2025**



**Iberdrola  
España**  
Fundación



# **Fundación Iberdrola España**

## **Memoria de actividades**

### **2025**



# Índice

|                                            |           |
|--------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Presentación</b>                     | <b>6</b>  |
| <b>2. Órganos de Gobierno</b>              | <b>8</b>  |
| 2.1 Patronato de la Fundación              | 9         |
| 2.2 Nuevo Plan director 2026-2029          | 10        |
| <b>3. Actividades realizadas</b>           | <b>12</b> |
| 3.1 Área de Formación e Investigación      | 13        |
| 3.2 Área de Biodiversidad y Sostenibilidad | 18        |
| 3.3 Área de Arte y Cultura                 | 26        |
| 3.4 Área de Acción Social                  | 43        |
| <b>4. Análisis de resultados</b>           | <b>52</b> |

# Presentación

1

# Carta

En un mundo que avanza a gran velocidad y afronta transformaciones profundas —sociales, ambientales y tecnológicas—, las fundaciones tenemos la responsabilidad de actuar con propósito, coherencia y ambición. La Fundación Iberdrola España asume ese compromiso desde una convicción clara: el progreso solo es real si es compartido.

2025 ha sido un año especialmente significativo. No solo por el alcance y el impacto de los proyectos que recoge esta Memoria, sino porque ha marcado una nueva etapa para la Fundación. Una etapa en la que reforzamos nuestra vocación de servicio a la sociedad española, alineando nuestras acciones con los grandes retos de nuestro tiempo y con la estrategia de sostenibilidad de Iberdrola.

Creemos firmemente en el poder de la **educación y el talento** como motores de transformación. Por ello, hemos seguido ampliando nuestras iniciativas en formación e investigación, apoyando a jóvenes con vocación científica, investigadora y tecnológica, impulsando las vocaciones STEM —especialmente entre mujeres y niñas— y contribuyendo a la generación de conocimiento que será clave para el futuro del sector energético y de la sociedad en su conjunto.

La **protección del entorno natural y la conservación de los ecosistemas** siguen siendo pilares esenciales de nuestra acción. A través de proyectos de conservación de la biodiversidad, programas de protección de fauna y planes de reforestación, trabajamos para preservar el patrimonio natural y contribuir activamente a la reducción de emisiones. Actuamos con la convicción de que cuidar del planeta es también cuidar de las personas que lo habitan.

Nuestro compromiso con **el arte y la cultura** se traduce en la puesta en valor del patrimonio histórico-artístico, en su conservación y en su acercamiento a la ciudadanía. La iluminación eficiente de monumentos, la colaboración con museos de referencia y las iniciativas de divulgación cultural reflejan nuestra voluntad de hacer accesible la cultura como bien común.

De forma transversal, nuestra acción social parte de una convicción clara: **el empleo es uno de los motores más poderosos de cambio social**. Por ello, centramos nuestros esfuerzos en acompañar a las personas que más lo necesitan —mujeres, personas con discapacidad y colectivos especialmente expuestos a la exclusión— en procesos que fomenten su empleabilidad y autonomía. Junto a entidades sociales de referencia, impulsamos iniciativas que abren puertas a oportunidades laborales reales, entendiendo el empleo como una vía para recuperar la confianza, generar estabilidad y ofrecer esperanza de futuro.

Todo ello se articula en el **Plan director 2026–2029**, que orientará nuestra actividad en los próximos años. Un marco estratégico que nos permite actuar con visión de largo plazo, medir mejor nuestro impacto y reforzar alianzas sólidas con instituciones y organizaciones que comparten nuestros valores.

Nada de lo recogido en esta Memoria sería posible sin el compromiso del Patronato de la Fundación, de las entidades colaboradoras y de todas las personas que, desde distintos ámbitos, contribuyen cada día a que nuestras iniciativas se conviertan en realidades transformadoras. A todas ellas, mi más sincero agradecimiento.

Miramos al futuro con responsabilidad y optimismo. Con la certeza de que, cuando el compromiso se convierte en acción, el impacto positivo se multiplica.



Jaime Alfonsín Alfonso

Presidente FUNDACIÓN IBERDROLA ESPAÑA

***“2025 ha marcado una nueva etapa en la que reforzamos nuestra vocación de servicio a la sociedad española, alineando nuestras acciones con la estrategia de sostenibilidad de Iberdrola”***

A large, stylized graphic in the top right corner consisting of overlapping semi-circles in various shades of green, creating a layered, organic shape.

# Órganos de Gobierno

2

# 2.1 Patronato de la Fundación

## Composición

A fecha de diciembre de 2025, el Patronato de la Fundación Iberdrola España estaba compuesto por:

|            |                                     |
|------------|-------------------------------------|
| Presidente | D. Jaime Alfonsín Alfonso           |
| Patronos   | D. Adolfo Arejita Onarte-Etxebarría |
|            | D. Jesús Medina Ocaña               |
|            | D. Germán Delibes de Castro         |
|            | D. Jesús Sánchez Adalid             |
|            | D. Rafael Aznar Garrigues           |
| Secretaria | Dña. Irene Agúndez Lería            |
| Director   | D. Ramón Castresana                 |

## 2.2 Nuevo Plan Director 2026-2029

### Una hoja de ruta para generar impacto social sostenible

El Plan Director 2026-2029 de Fundación Iberdrola España define la hoja de ruta que guiará la acción de la Fundación en los próximos años. Un marco estratégico que refuerza su propósito de generar un **impacto positivo y duradero** en las personas y comunidades en las que Iberdrola está presente, impulsando iniciativas que contribuyen al dividendo social y al desarrollo sostenible.

### Un propósito compartido

El Plan Director parte de una visión clara: fortalecer aquellas iniciativas que mejoran la vida de las personas y promueven comunidades más cohesionadas, resilientes y preparadas para el futuro. Todo ello desde una acción responsable, alineada con los valores de la Fundación y con los retos sociales, ambientales y tecnológicos de nuestro tiempo.

### Gobernanza responsable y sostenibilidad

La Fundación entiende la buena **gobernanza y la sostenibilidad** como pilares fundamentales para maximizar el impacto de su actuación. El Plan Director consolida un modelo de gestión que integra criterios sociales, ambientales y éticos en la toma de decisiones, orientado a mejorar la calidad de vida de las personas más vulnerables y a fomentar un desarrollo sostenible en los territorios donde la Compañía opera.

## Valores que guían la acción

### Sostenibilidad

Contribuir al desarrollo humano sostenible, impulsando cambios positivos para las personas y el planeta.



### Compromiso social

Mejorar la vida de las personas más vulnerables y fomentar el desarrollo sostenible de las comunidades.



### Rigor y excelencia

Evaluar de forma continua los procesos para ganar eficiencia y garantizar un mayor impacto.



### Transparencia

Actuar con mecanismos de evaluación y rendición de cuentas, difundiendo las actividades y resultados ante beneficiarios, grupos de interés y la sociedad en su conjunto.



## Áreas de actuación para un impacto real

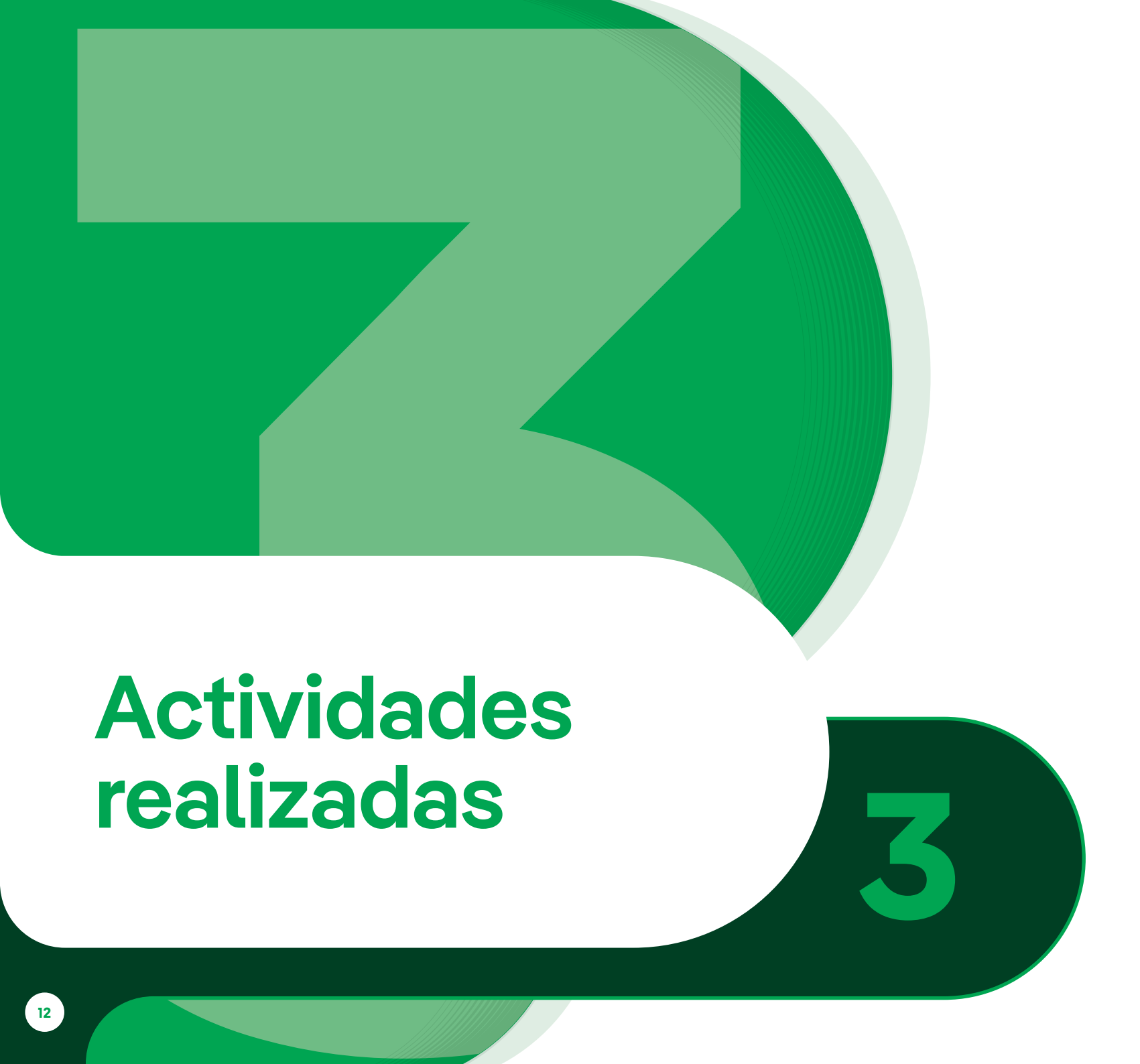
El Plan Director estructura la intervención de la Fundación en cinco grandes áreas de trabajo, que responden de manera integrada a los principales retos sociales actuales:

- **Educación, Formación e Investigación**
- **Biodiversidad y medio ambiente**
- **Arte y Cultura**
- **Área Social**
- **Nuevas tecnologías**

Cinco ámbitos interconectados que permiten abordar los desafíos desde una perspectiva global, combinando innovación, inclusión, sostenibilidad y compromiso social.

## Mirada a largo plazo

El Plan Director 2026-2029 no es solo una planificación estratégica: es una **declaración de intenciones**. Una apuesta por actuar con coherencia, responsabilidad y visión de futuro, asegurando que cada proyecto impulsado por Fundación Iberdrola España contribuya a construir una sociedad más justa, sostenible y preparada para los retos que vendrán.

The background features large, abstract green shapes. A large, light green shape with a curved right edge is in the upper left. Below it, a dark green shape with a curved right edge contains the number 3. At the bottom left, there is a small white circle with the number 12 inside.

**Actividades  
realizadas**

**3**



## 3.1 Área de Formación e Investigación

### Crear en el conocimiento como motor de cambio

La transición energética necesita ideas, investigación y personas capaces de transformar el conocimiento en soluciones reales. Desde esta convicción, Fundación Iberdrola España impulsa su área de Formación e Investigación como una apuesta estratégica por el talento, la excelencia científica y la generación de impacto a largo plazo.

#### » Becas postdoctorales Marie Skłodowska-Curie

Una de las principales herramientas de esta apuesta son las **becas postdoctorales Marie Skłodowska-Curie (MSCA)**, programas cofinanciados por la Comisión Europea que fomentan la investigación de vanguardia, la movilidad internacional y la empleabilidad de los investigadores.

A través de estos programas, la Fundación contribuye a crear trayectorias investigadoras sólidas y conectadas con los grandes retos energéticos y ambientales de nuestro tiempo.



El proyecto **E4F – Energy for Future**, adjudicado en 2021 y activo hasta 2027, refleja este compromiso con una inversión que supera los **4,1 millones de euros**. Gracias a esta iniciativa, **23 investigadores postdoctorales** desarrollan o han desarrollado proyectos en colaboración con universidades y centros de referencia internacional.

En 2025, ocho investigadores continúan su trabajo en instituciones como el Imperial College de Londres, la Universidad Politécnica de Madrid, la Universidad de Salamanca y el Polymat, abordando líneas clave como la **energía fotovoltaica y eólica, el almacenamiento, las redes inteligentes o el vehículo eléctrico**.

 **Sustainable Energy  
for Society**

La apuesta por el talento investigador se amplía con el proyecto **Sustainable Energy for Society**, adjudicado en noviembre de 2025. Con una duración de 60 meses y un presupuesto de **5,4 millones de euros**, permitirá la incorporación de **16 investigadores** en universidades europeas de referencia.

Sus proyectos se centran en ámbitos estratégicos para una transición energética justa y sostenible, como la **electrificación, la biodiversidad y la calidad de los ecosistemas**, y la **economía circular**.



## Invertir hoy para transformar el mañana

Más allá de los programas y las cifras, la acción de Fundación Iberdrola España en Formación e Investigación responde a una misma visión: **invertir en talento y conocimiento es invertir en el futuro de la sociedad**. Cada proyecto impulsado contribuye a avanzar hacia un modelo energético más innovador, sostenible y conectado con las personas.



## Abrir oportunidades a través de la educación

Fundación Iberdrola España cree firmemente en el poder transformador de la educación. Por ello, impulsa **iniciativas que fomentan el crecimiento personal y profesional**, refuerzan la confianza en las propias capacidades y generan oportunidades reales para las nuevas generaciones, contribuyendo a una sociedad más justa, preparada y solidaria.



## Formación que impulsa vocaciones

El apoyo a los estudios de grado y máster es una de las vías clave para acompañar el desarrollo del talento. En 2025, la Fundación respaldó a estudiantes a través de programas de prestigio como las **becas Fundación Carolina** y las **becas Fulbright**, así como becas para estudios de ingeniería en ICAI y para deportistas paralímpicos, facilitando el acceso a una formación de excelencia en contextos nacionales e internacionales.

Estas becas representan un impulso decisivo para que jóvenes con talento puedan desarrollar todo su potencial académico y profesional.

## Conservar el conocimiento y cuidar el patrimonio

La formación también es preservar y transmitir el legado cultural. En este ámbito, la Fundación apoyó **becas de restauración** en el Museo del Prado y el Museo de Bellas Artes de Bilbao, contribuyendo a la conservación del patrimonio artístico y a la especialización de profesionales en disciplinas clave para su protección y difusión.



### El idioma como puerta al futuro

Consciente de la importancia de las competencias lingüísticas, Fundación Iberdrola España reforzó su **apoyo al aprendizaje de idiomas** mediante campamentos de inmersión en inglés dirigidos a alumnado y docentes. En total, **92 personas participaron** en estos programas en 2025, ampliando horizontes formativos y profesionales en un mundo cada vez más global.

## Acompañar trayectorias, crear oportunidades

En 2025, el área de Formación e Investigación de Fundación Iberdrola España **destinó más de un millón de euros** a acompañar a personas en momentos clave de su desarrollo formativo y profesional. Desde el acceso a estudios superiores y la especialización técnica, hasta el aprendizaje de idiomas, la investigación de vanguardia y la conservación del patrimonio cultural, la Fundación impulsa iniciativas que amplían horizontes y generan oportunidades reales. Una labor sostenida que contribuye a formar talento, fortalecer vocaciones y construir una sociedad mejor preparada para afrontar los retos del futuro.



## Mujer y STEM

Reducir la brecha de género en los ámbitos científico y tecnológico no es solo una cuestión de acceso a la formación, sino también de **referentes visibles y cercanos** que inspiren vocaciones desde edades tempranas. Desde Fundación Iberdrola España, el impulso del talento femenino en STEM constituye una línea estratégica dentro de su compromiso con la igualdad de oportunidades y una transición energética más inclusiva.

En 2025, este compromiso se reforzó a través de la **colaboración con la Cátedra STEM Mujer Comillas**, dando continuidad a talleres y jornadas en centros educativos, promoviendo la investigación doctoral y apoyando la formación de profesorado y orientadores. Asimismo, se consolidó el programa **STEM Alus+**, orientado a integrar estas iniciativas de forma estructural en la planificación docente y a influir en las decisiones vocacionales del alumnado.

Esta apuesta se completó con el apoyo a las **becas de Empieza por Educar**, que permiten a mujeres con formación STEM prepararse como docentes para trabajar en centros educativos en contextos vulnerables. Su labor no solo refuerza el sistema educativo, sino que convierte el aula en un espacio de inspiración, donde niñas y adolescentes encuentran modelos femeninos en los que mirarse y reconocerse.

Junto a ello, el **Campus Tecnológico de ICAI** acercó la ciencia y la tecnología de forma práctica y accesible a las más jóvenes. En 2025, **45 niñas participaron** en estos cursos de verano gracias al apoyo de la Fundación, descubriendo nuevas posibilidades formativas en un entorno diseñado para fomentar la curiosidad, la confianza y el interés por la tecnología.

A través de estas iniciativas, Fundación Iberdrola España reafirma su convicción de que **impulsar a las mujeres en STEM es ampliar el futuro**, diversificar el talento y generar un impacto social duradero.



## 3.2 Área de Biodiversidad y Sostenibilidad



La Fundación Iberdrola España apoya la protección del medio ambiente y la mejora de la diversidad. La Fundación actúa en dos grandes áreas dentro de este ámbito:

- › **Protección de la avifauna.** Proyectos orientados a la protección de las aves para evitar la extinción de ciertas especies y contribuir a la mejora de la biodiversidad.
- › **Conservación de hábitats.** Proyectos para la protección y conservación de espacios naturales de interés biológico.

En **2025**, se han llevado a cabo diversas actuaciones:



## Proyecto de Reintroducción del Águila Pescadora en la Comunidad Valenciana

Proyecto para la reintroducción del águila pescadora, previamente extinta en España Peninsular. Se busca recuperar la especie como nidificante para establecer una población viable mediante la técnica de “hacking” o cría campestre.

En julio de 2025 llegaron otros **12 pollos de águila pescadora** al Parque Natural Marjal de Pego Oliva gracias a la colaboración entre la Fundación Iberdrola España, Fundación Migres y la Roy Dennis Wildlife Foundation.



Además, en 2025 se ha firmado un 2º convenio para lanzar el mismo proyecto en el Parque Natural de la Albufera de Valencia.

La Generalitat Valenciana nos ha concedido por segundo año consecutivo el importe máximo de las subvenciones destinadas a la realización de actividades para la protección y defensa de los animales y a la conservación de la biodiversidad animal, protección del medio ambiente y mejoras en el hábitat.



## Programa Migra con SEO/Birdlife

El programa Migra comenzó en 2011 en colaboración con SEO/BirdLife, con el fin de avanzar en el conocimiento de las migraciones y movimientos de las aves de España, y conocer dónde se encuentran durante todo su ciclo vital, para poder conservarlas durante todo el año.

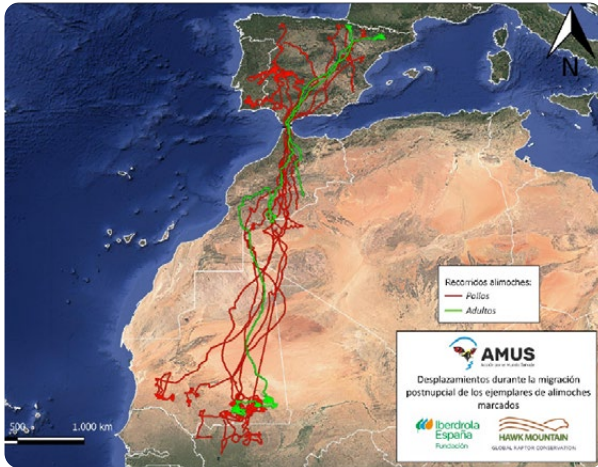
Desde 2011 ya son **1.501 aves** de **41 especies** distintas marcadas gracias a la colaboración de la Fundación Iberdrola España. Además, se han publicado 11 monografías sobre la migración, movimientos y ecología espacial de cada especie estudiada.

En 2025 se han marcado  
**23 especímenes** de 7 especies distintas:

- **Águila imperial** x1
- **Aguilucho cenizo** x1
- **Alimoche común** x1
- **Buitre negro** x1
- **Milano real** x2
- **Sisón común** x2
- **Alcaraván común** x15



Presentación de 1 nueva monografía



## Identificación de Amenazas y Uso del Espacio para el Alimocho

En 2025, dimos comienzo a un nuevo proyecto de protección de la avifauna en colaboración con AMUS-Acción por el Mundo Salvaje y Hawk Mountain Sanctuary. Este proyecto busca **mejorar el conocimiento sobre la biología del alimocho** e identificar sus principales amenazas, como envenenamiento, colisiones y contaminantes tóxicos.

En 2025 se han obtenido los siguientes resultados:

- › Marcaje de 13 alimochoes en las regiones de Aragón (2), Castilla y León (4), Cataluña (1), Extremadura (3) y Navarra (3). 10 pollos, 1 joven y 2 adultos.
- › Obtención de muestras biológicas para análisis de toxicología (resultados previstos para el primer trimestre de 2026).
- › Detección de mortalidad en 2 pollos durante la migración (regiones de León y Murcia), no se han identificado causas no naturales.
- › 9 alimochoes han realizado la migración hasta las zonas de invernada en África (Mauritania y Malí).
- › Los 2 alimochoes restantes no han realizado migración transahariana y actualmente se encuentran en la península para el periodo invernante.



## Gestión de Poblaciones de Rapaces en la Chopera de Binaced

En colaboración con BirdWings, se están llevando a cabo labores de mantenimiento y conservación para el dormitorio de Milano Real, así como del comedero que se encuentra cerca de la chopera.

El objetivo, además de la conservación y protección, es **medir el nivel de actividad de estas aves** a través del marcaje e incorporación de GPS de algunos milanos para estudiar y analizar su comportamiento.

También se realiza el apoyo a la **gestión y el mantenimiento del comedero para rapaces necrófagas de Binaced**, al que acuden diariamente, según los censos realizados, un promedio de 807 aves, con un máximo que supera las 1.839 aves de hasta 15 especies distintas.

Además, se ha realizado el marcaje de **6 aguiluchos laguneros adultos** con emisores GPS para conocer sus movimientos migratorios. Uno de ellos ha migrado hasta el sur de Mauritania.

Programa Bosque Defensa Iberdrola

|                                        |             | Ubicación                                  | Superficie | Repoblación  | Presupuesto  |
|----------------------------------------|-------------|--------------------------------------------|------------|--------------|--------------|
| Proyectos de reforestación finalizados | Ciudad Real | BM Coronel Sánchez Bilbao                  | 47,08 ha   | 40.018 pies  | 189.013,12 € |
|                                        | Toledo      | Eva M2 Acuartelamiento Aéreo de Villatobas | 10 ha      | 8.500 pies   | 39.740,32 €  |
|                                        | León        | BM Conde de Gazola, CMT el Ferrol          | 30,45 ha   | 26.185 pies  | 144.428,02 € |
|                                        | A Coruña    | Acuartelamiento Aéreo de Barbanza          | 9,27 ha    | 7.722 pies   | 37.564,66 €  |
|                                        | Total       |                                            | 98,80ha    | 82.425 pies  | 410.746,12 € |
| Proyectos de reforestación en curso    | Badajoz     | BM General Menacho                         | 49,5 ha    | 22.500 pies  | 211.734,81 € |
|                                        | Burgos      | BM Cid Campeador, CMT Matagrande           | 49,5 ha    | 40.656 pies  | 196.700,57 € |
|                                        | Total       |                                            | 99,00ha    | 63.156 pies  | 408.435,38 € |
| Total Reforestaciones                  |             |                                            | 195,80ha   | 145.581 pies | 819.181,50 € |
| Próximos proyectos                     |             | Albacete   CENAD Chinchilla                |            |              |              |



## Inauguración de la reforestación de la base Cid Campeador de Burgos

Esta reforestación es la novena que acomete la Fundación Iberdrola dentro del plan **Bosque Defensa-Iberdrola**. Esta acción ha supuesto la plantación a lo largo de una superficie cercana a 50 hectáreas de 40.656 árboles y arbustos autóctonos, como: pino laricio, pino piñonero, quejigo, melojo, encina, arce campestre, endrino y majuelo, que absorberán en los próximos 50 años 6.451 toneladas de CO<sub>2</sub>.



## Refuerzo de las Poblaciones de Pinsapo en el Parque Natural Sierra de Grazalema, Cádiz

El pinsapo es una especie endémica estricta de las Sierras Occidentales de las Cordilleras Béticas, en Cádiz y Málaga. Su área de distribución tan restringida, unido a las amenazas del Medio Ambiente y otras de origen antrópico, hacen que el pinsapar sea una comunidad extremadamente vulnerable.

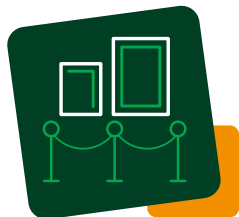
La Fundación Iberdrola España inicia el proyecto de mantenimiento y mejora del pinsapar en el Parque Natural Sierra de Grazalema a finales de 2022. Desde entonces, se han plantado 3.295 pinsapos.



## Premios Rey Jaime I 2025

Los **Premios Rey Jaime I** se conceden a personas que destaquen en su campo de trabajo y que hayan desarrollado la mayor parte de su actividad profesional en España. Los premiados de cada categoría tienen el compromiso de destinar una parte del importe del premio a la investigación y el emprendimiento en España. La Fundación Iberdrola España colabora desde hace años con esta institución, siendo miembro del Jurado e impulsora del premio la Protección del Medio Ambiente, una de las seis categorías premiadas.

En 2025, el premio **Protección al Medio Ambiente** ha sido para la Dra. Victoria Reyes García, investigadora ICREA en el Instituto de Ciencias y Tecnología Medioambientales de la Universitat Autònoma de Barcelona, por su investigación centrada en los sistemas de conocimiento indígenas y locales y su contribución a los problemas medioambientales contemporáneos, como la pérdida de biodiversidad y el Medio Ambiente.



## 3.3 Área de Arte y Cultura

Desde esta área, la Fundación colabora con entidades culturales, museos de prestigio, instituciones públicas y entidades religiosas con el objetivo de promover la cultura; así como restaurar y conservar el patrimonio artístico favoreciendo el desarrollo local.





## Plan Románico Atlántico

En 2025 se completaron las intervenciones en las tablas Hispano-Flamencas de la Iglesia de la Asunción de Arcenillas de Zamora y en el Castillo de Ledesma incluidas en la Fase III del Plan Románico Atlántico y está en curso la intervención de la Muralla de Béjar de Salamanca que se realizará a lo largo de 2026.

Actualmente se está trabajando en la siguiente Fase del Plan en colaboración con la Fundación Zamorarte en el que se realizarán intervenciones en la Iglesia de San Cristóbal y la Iglesia de Nuestra Señora de Almenara de Tormes en la provincia de Salamanca, y en la iglesia de Santa María de Azogue de Benavente y la Iglesia de Santa María Magdalena en la provincia de Zamora.



## Programa de Restauraciones



### »» Restauración Zapato Doña Inés y Tejidos Medievales

En colaboración con el Museo Arqueológico Nacional (MAN), y la Asociación de Amigos del MAN, se ha restaurado el zapato de Doña Inés de Téllez de Girón (siglo XIII) y diez textiles medievales andalusíes (siglos XII-XV).

La restauración, que duró seis meses, incluyó limpieza, consolidación, estudios de pigmentos y creación de modelos digitales 3D para mejorar la accesibilidad. Los textiles, elaborados en seda, oro y lino, muestran motivos como grifos y vegetales, reflejando el lujo de las élites andalusíes y su influencia en contextos cristianos y nazaríes.

### »» Rehabilitación de la cubierta de la Iglesia de Santa María de Almocóvar

Cáceres (en curso)

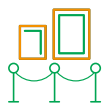
### »» Rehabilitación de la cubierta de la Iglesia de Santa Marina de Rabé de las Calzadas

Burgos (finalizada en octubre de 2025)

## » Museo Nacional del Prado

La Fundación Iberdrola España y el Museo del Prado presentaron el 9 de octubre la restauración del retrato ecuestre de Felipe IV de Velázquez, obra que complementa el retrato ecuestre de Isabel de Borbón también restaurado, y que fue presentada en febrero. La intervención ha devuelto a la pintura su colorido y estructura original, eliminando barnices oscurecidos y repintes acumulados con el tiempo.





## Programa de Exposiciones



### » El Prado en las Calles

Exposición itinerante al aire libre que permite al espectador conocer la historia de España, de Europa y del arte occidental de la mano de los grandes maestros de la pintura. La muestra recrea virtualmente la experiencia de visita al museo al permitir contemplar las pinturas en sus dimensiones reales, viviendo una experiencia semejante a la de situarse frente a una auténtica obra de arte.

La muestra comenzó una nueva itinerancia en la Comunidad Valenciana en 2024 y, en 2025, finalizó tras recorrer municipios de toda la geografía Valenciana, Benidorm, Castellón, Sagunto, Vinaròs, Valencia, Orihuela, Burriana, Gandía, Altea, Segorbe y San Vicente del Raspeig. Desde el comienzo de la exposición, la muestra ha visitado un total de **58 municipios** y cuenta con el interés de más de 40 municipios para ser sede de la exposición.



## » Arte para Tocar

En 2012 Iberdrola y el museo de Bellas Artes de Bilbao pusieron en marcha Arte para Tocar, un programa de accesibilidad visual que integra la experiencia táctil en la práctica museográfica mediante un dispositivo que reproduce en relieve una selección de obras de la colección.

En 2025, se realizó la producción de un nuevo panel que, por primera vez, introduce una obra no figurativa en el recorrido. Se trata de una pintura emblemática de Victor Vasarely que, a la complejidad de reproducir formas abstractas geométricas, suma los efectos de tridimensionalidad.

Desde su comienzo, han participado **66 centros educativos** y **13.367 personas**.



## » Museorum

Exposición itinerante al aire libre que pretende acercar el arte de los museos a sus ciudadanos. Formada por 42 paneles, muestra a través de fotografías, una selección de las piezas más representativas de las cinco galerías provinciales de Castilla-La Mancha, algunas de las cuales datan de más de 3,5 millones de años.

En abril de 2025, “Museorum” ha finalizado su segundo recorrido por la geografía castellanomanchega, pasando por Valdepeñas, Elche de la Sierra, Villar de Olalla y actualmente en Cogolludo, el resto del año proseguirá por Olías del Rey, Piedrabuena, Casas-Ibáñez, Iniesta, Marchamalo, acabando en Villacañas.



## Programa de Iluminaciones



### » Iglesia de San Pedro Ad Vincula de Villavieja de Yeltes - Salamanca

En colaboración con la Diócesis de Ciudad Rodrigo y el Ayuntamiento de Villavieja de Yeltes, el 12 de mayo se inauguró una renovada iluminación ornamental sostenible, interior y exterior, de la parroquia San Pedro ad Vincula.



### » Basílica de San Juan Bautista de Baños del Cerrato - Palencia

En colaboración con la Diócesis de Palencia, se ha realizado la iluminación del templo de San Juan de Baños, la iglesia en pie más antigua de España. Esta iniciativa ha dotado al templo palentino de una nueva luz que enfatiza, en un juego de luces y penumbras, un entorno íntimo y espiritual que vincula al visitante a la trascendencia de la basílica.



## » Capilla de San Olav de Covarrubias - Burgos

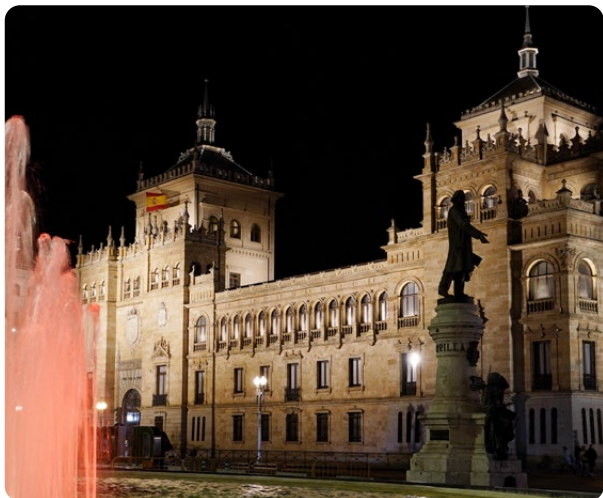
En colaboración con la Fundación Princesa Kristina de Noruega, se ha culminado el proyecto de iluminación del complejo de la capilla de San Olav, una singular iglesia ubicada en el Valle de los Lobos, en la localidad burgalesa de Covarrubias. Esta

La capilla de San Olav, considerada la única iglesia vikinga de España, es una joya arquitectónica moderna situada en una colina cercana a Covarrubias. Rinde homenaje a la princesa Kristina de Noruega, quien llegó a España para casarse con el infante Felipe, hermano de Alfonso X el Sabio. Su historia estuvo marcada por una vida breve y sin descendencia.



## » Plaza Ochavada de Archidona - Málaga

Proyecto llevado a cabo en colaboración con el Ayuntamiento de Archidona. Esta iniciativa ha dotado a la plaza de una luminosidad cálida que rodea todo el recinto a través de unas lámparas gota colgadas en su interior, buscando eliminar cualquier sombra que desluciese este “patio andaluz”, devolviéndole su singularidad y espacialidad, en consonancia con su relación con el casco urbano de la ciudad.



## » Academia de Caballería de Valladolid

Proyecto llevado a cabo en colaboración con el Ayuntamiento de Valladolid.

La intervención incluye la instalación de 151 luminarias LED adaptadas con temperaturas de color específicas para resaltar los elementos arquitectónicos más singulares del conjunto, como sus torres y el edificio principal. Esta tecnología no solo mejora la eficiencia energética, sino que también reduce el consumo eléctrico, alineándose con los objetivos de sostenibilidad de la capital vallisoletana.



## » Basílica de la Veracruz de Caravaca de la Cruz – Murcia

La actuación, realizada en colaboración con el Ayuntamiento de Caravaca de la Cruz, ha consistido en la sustitución de los proyectores existentes por 127 luminarias LED de última generación, minimizando la afección al monumento, con una potencia instalada de 8.302,5 W y una eficiencia del 45%. Asimismo, se ha optado por un baño de temperatura de color cálido uniforme en toda la fachada para acentuar sus elementos más relevantes, como los volúmenes marmolados superiores y la capilla del Conjuro, evitando iluminaciones planas y favoreciendo el equilibrio litúrgico entre luces y sombras.

## » Otros proyectos de iluminación en curso

- Cámara Municipal de Lisboa
- Iluminación del ayuntamiento, iglesia y centro social de Mira (Cuenca)
- Basílica de Nuestra Señora de la Asunción de Villanueva de la Jara (Cuenca)
- Santuario de As Ermitas de O Bolo (Orense)
- Fuente Agria (Puertollano)
- Ermita Nuestra Señora de Belén (Liétor)
- Catedral de Ciudad Rodrigo (Salamanca)

## » 12 actuaciones enmarcadas dentro del 125 aniversario de Iberdrola que se celebrará a lo largo de 2026

- |                                                       |                                                       |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| → Casa Consistorial de Valladolid                     | → Catedral de Valencia y Miguelete                    |
| → Catedral de Málaga                                  | → Ermita Nuestra Señora de Belén de Liétor (Albacete) |
| → Palacio Consistorial de Cartagena                   | → Teatro Romano de Mérida                             |
| → Catedral de San Antolín de Palencia                 | → Basílica de Begoña de Bilbao                        |
| → Catedral de Santa María la Mayor de Tudela          | → Palacio de la Capitanía General de la Coruña        |
| → Concatedral de Santa María de la Redonda de Logroño | → Cuartel General del Aire y del Espacio              |



## Otras Colaboraciones



### » Hub de Innovación Cultural Fundación Edades del Hombre

La Fundación Iberdrola España y la Fundación Las Edades del Hombre firmaron en julio de 2025 un convenio para crear un Hub de Innovación Cultural en el Monasterio de Santa María de Valbuena (Ribera del Duero).

El objetivo es mejorar la gestión integral de los recursos patrimoniales mediante una plataforma digital sostenible y eficiente, alineada con políticas ambientales y energéticas. Además, se busca impulsar el Centro de Conservación y Restauración del monasterio, convirtiéndolo en un referente en digitalización, innovación y profesionalización de procesos.



## » Renovación convenio Fundación San Millán de la Cogolla

Un año más, la Fundación Iberdrola España y la Fundación San Millán de la Cogolla han renovado el convenio de colaboración que permitirá continuar con la recuperación de parte de los fondos de la Biblioteca del Monasterio de Yuso, una de las bibliotecas monásticas más importantes del ámbito hispánico, bien cultural declarado Patrimonio de la Humanidad por la Unesco en 1997, por razones artísticas, religiosas, lingüísticas y literarias, reconocida como cuna de la lengua española.

En 2025, se presentaron los 7 códices restaurados objeto del anterior convenio de colaboración:

- › Pietro D'Abano: Conciliator differentiarum philosophorum – 1526
- › Jiménez Arias, Diego: Lexicon ecclesiasticum – 1685
- › Prieras, Silv: Summa summarum – desconocido
- › Ángel de Clavasio, B.: Summa angelica de casibus conscientiae – 1505
- › Denisse, Nic.: Sermones dominicales – 1510
- › Antonio de Nebrija: De institutione gramaticae – 1770
- › Chronica de España emilianense – 1724



## » Restauración de Un Pedazo de Cielo Cristalizado Fundación Artium

En enero de 2025 se finalizó el proceso de limpieza y restauración de la pieza del Museo de Arte Contemporáneo del País Vasco, Artium Museoa, *Un pedazo de cielo cristalizado*, una pieza de grandes proporciones compuesta por más de 12.000 piezas de vidrio soplado de diferentes tamaños, con forma de lágrima, dispuestas en suspensión en una estructura semiesférica de 10 metros de diámetro y 4 de altura.



## Fondos Europeos



Castelo de Ouguela – Campo Maior



Castillo de Valencia de Alcántara (Cáceres)

## » Proyecto ILUMINA

Continúan los trabajos en el Proyecto ILUMINA una iniciativa transfronteriza, cofinanciada por los fondos POCTEP INTERREG, destinada a promover el turismo cultural nocturno y a poner en valor el patrimonio histórico y natural de la Euroregión EUROACE.

A lo largo de 2025 se han preparado los proyectos de Iluminación junto con el estudio de arquitectura del Castelo de Ouguela, la Ermita de Nuestra Señora de Carrión y del Castillo de Valencia de Alcántara.



Ermita de Nuestra Señora de Carrión – Alburquerque

## » Proyecto ILUMINA\_DOS

En marzo de 2025 se presentó el proyecto ILUMINA\_DOS para extender el alcance del proyecto e incluir otras dos iluminaciones en las zonas de Alentejo y Extremadura y el proyecto, una vez más, resultó ganador. ILUMINA\_DOS se llevará a cabo a lo largo de 2026 y 2027.



Iglesia de Rocamador, Valencia de Alcántara (Cáceres)



Igreja de Santo Antonio das Areias - Marvão



## Plan DANA



### » Escuela de Capataces Agrícolas de Catarroja

Colaboración con la Diputación de Valencia para realizar la rehabilitación de la Escuela de Capataces Agrícolas de Catarroja.

Tras realizar la demolición de las estructuras dañadas, a lo largo de 2026 se llevará a cabo la fase de rehabilitación integral y de la ampliación de las instalaciones para modernizar, adaptar y asegurar la continuidad operativa de un centro estratégico para la formación agraria y ambiental en el ámbito del Parque Natural de la Albufera.



### » Ayuntamiento de Paiporta

Colaboración con el Ayuntamiento de Paiporta para la realización de varias actuaciones en el municipio:

- › Reconstrucción de 3 parques infantiles
- › Instalación de un nuevo sistema de climatización del Colegio de Educación Infantil y Primaria Rosa Serrano
- › Adecuación de la instalación eléctrica del Mercado Municipal

## » Ayuntamiento de Loriguilla

Colaboración con el Ayuntamiento de Loriguilla para la instalación de una nueva pérgola en la Plaza de la Concordia como parte del proyecto de reconstrucción integral que está llevando a cabo el Ayuntamiento.



## » La Albufera

Colaboración con el Ayuntamiento de Valencia y la Generalitat Valenciana para la instalación de 8 cargadores eléctricos en el Palmar y el Saler para las embarcaciones de la Albufera de Valencia



## 3.4 Área de Acción Social

Acompañar a las personas para construir oportunidades reales



La acción social de Fundación Iberdrola España parte de una convicción clara: **el acompañamiento sostenido transforma realidades**. A través del programa *Futuro con Energía*, la Fundación trabaja junto a más de **40 entidades sociales**, presentes en **10 comunidades autónomas**, apoyando iniciativas que sitúan a las personas en el centro y generan impacto real en su entorno.

En 2025, esta línea de actuación supuso una dedicación cercana a **1,5 millones de euros**, orientada a ofrecer oportunidades, reducir desigualdades y fortalecer el tejido social, siempre de la mano de organizaciones con experiencia y conocimiento profundo de las comunidades en las que actúan.

## Crecer con oportunidades desde la infancia y la juventud

La infancia y la juventud son etapas decisivas para romper ciclos de desigualdad. Por ello, una parte esencial del Área Social se centra en **el apoyo educativo, la prevención y la inserción laboral temprana**.

**A través de 20 proyectos, se impulsan iniciativas de refuerzo escolar, desarrollo de habilidades sociales, ocio saludable y acompañamiento a familias, con el objetivo de combatir la pobreza infantil desde la educación. Espacios socioeducativos que ofrecen estabilidad, referentes y herramientas para que niños y niñas puedan desarrollar su potencial en igualdad de condiciones.**

Este acompañamiento continúa en la juventud mediante programas de **formación para el empleo**, como las Escuelas de Segunda Oportunidad, que ofrecen a jóvenes desempleados itinerarios personalizados, refuerzo en competencias básicas y profesionales, y experiencias prácticas vinculadas al entorno empresarial. Un puente hacia el empleo pensada para facilitar la incorporación al mercado laboral y aprovechar todo su talento.



## Mujer acompañar, proteger y abrir caminos

La Fundación mantiene un firme compromiso con las mujeres en situación de vulnerabilidad, especialmente aquellas que han sido víctimas de violencia de género o trata. En colaboración con entidades especializadas como **Candelita, Nuevo Hogar Betania, Fundación María José Jove, Integra o Nantik Lum**, se desarrollan **13 proyectos** que combinan apoyo social, acompañamiento personal y formación para el empleo.

La inserción laboral se aborda como una herramienta clave de autonomía y recuperación, pero siempre desde un enfoque integral, que tiene en cuenta los procesos previos de protección, fortalecimiento personal y apoyo a las familias.

Especial relevancia adquiere la formación en sectores con alta empleabilidad y futuro, como las **competencias verdes**. En proyectos como *Acción contra el Hambre* en Andalucía y Extremadura, las participantes reciben formación especializada — incluida la instalación de placas solares — que abre nuevas oportunidades profesionales y contribuye, al mismo tiempo, a la transición energética.



## Inclusión, autonomía y participación social

La inclusión de personas con discapacidad y el acompañamiento en situaciones de adicción constituyen otra de las líneas prioritarias del Área Social. Con una inversión de **320.000 euros en 7 proyectos**, la Fundación colabora con entidades como **Down, Capacis y Fecam**, impulsando programas de formación para el empleo que fomentan la autonomía económica y la participación activa en la vida social.



En el ámbito de las adicciones, el trabajo se centra en procesos de acompañamiento y apoyo, con especial atención a las mujeres, en colaboración con entidades como **Proyecto Hombre**, presente en distintas ciudades. Iniciativas que buscan ofrecer segundas oportunidades y facilitar procesos reales de reintegración social.

La inclusión se extiende también al acceso a la cultura. En colaboración con el **Museo ThyssenBornemisza**, se han realizado **cinco relieves** para hacer accesible una selección de obras a personas con discapacidad visual, reforzando el compromiso de la Fundación con una cultura abierta y para todas las personas.



## Fundación Iberdrola España, al lado de las personas afectadas por la DANA

Una respuesta solidaria y compartida, impulsada junto a entidades sociales y gracias a las donaciones de los empleados y empleadas de Iberdrola y a la aportación de la Compañía, para acompañar la recuperación de las comunidades afectadas en Valencia.

# BETANIA



Cuando la DANA arrasó con barrios enteros, muchas familias no solo perdieron objetos o paredes: perdieron la sensación de seguridad que sostiene la vida cotidiana. En ese escenario de incertidumbre, Betania se convirtió en un punto de apoyo firme, cercano y constante. Su labor no ha sido únicamente reparar daños, sino **recomponer vidas**.

Durante meses, su equipo ha entrado en hogares donde el agua dejó huellas visibles e invisibles. Han escuchado, han evaluado, han acompañado. Y, sobre todo, han estado presentes. Gracias al apoyo de Fundación Iberdrola España, **250 familias han recibido una ayuda que va mucho más allá de lo material: una ayuda que devuelve dignidad, calma y horizonte**.



Pero Betania no se ha detenido ahí. Sabían que la DANA también dejó una marca profunda en los más pequeños. Más de 163.000 menores viven en municipios afectados, y muchos de ellos han visto alteradas sus rutinas, sus espacios seguros, su forma de relacionarse con el mundo. Para ellos nació el **Campus Betania de Semana Santa**, un refugio temporal donde volver a ser niños sin que el desastre lo ocupe todo.

Durante una semana, la **residencia de Cortes de Pallás de Iberdrola** abrió sus puertas para acoger a 170 menores en un entorno pensado para el cuidado, la escucha y la reconstrucción emocional. A través de actividades diseñadas para fortalecer la confianza y la resiliencia, los niños y niñas que participaron en la modalidad diurna compartieron desayunos saludables, talleres, juegos y excursiones que les ayudaron a poner palabras a lo vivido. En la modalidad residencial, los adolescentes encontraron un espacio de convivencia y acompañamiento donde pudieron hablar, reflexionar y sentirse comprendidos, confirmando que no estaban solos en sus temores ni en su deseo de mirar hacia el futuro con esperanza.

## Cruz Roja • La fuerza de sumar



En Fundación Iberdrola España creemos que **todas las personas y entidades tienen algo que aportar**. Tras la DANA, junto a organizaciones cercanas al territorio, también fue esencial contar con entidades de amplia trayectoria y capacidad de respuesta como Cruz Roja, capaces de actuar a gran escala cuando más se necesitaba.

Gracias a las **donaciones solidarias de los empleados y empleadas de Iberdrola**, sumadas a la aportación de la propia Compañía, se hizo posible esta colaboración con Cruz Roja, que permitió desplegar una respuesta inmediata y sostenida en el tiempo en los municipios afectados de Valencia.

En las primeras fases, su intervención se centró en cubrir las necesidades más urgentes: albergue provisional, distribución de alimentos y bienes de primera necesidad, atención sanitaria y apoyo psicológico. Más de **11.000 movilizaciones de personal y voluntariado** garantizaron una presencia constante sobre el terreno, cercana y coordinada.

Conforme la emergencia avanzó, el apoyo se orientó también a la **recuperación**. Se concedieron ayudas económicas para cubrir necesidades básicas, se rehabilitaron viviendas y se entregaron electrodomésticos a familias afectadas. Además, se impulsó la reactivación de pequeños negocios y actividades de autoempleo mediante ayudas económicas y asesoramiento personalizado.

La intervención incluyó un acompañamiento social y emocional continuado, así como una atención específica a la infancia y la adolescencia, creando espacios seguros, actividades de ocio y talleres de bienestar emocional que ayudaron a recuperar rutinas y confianza.



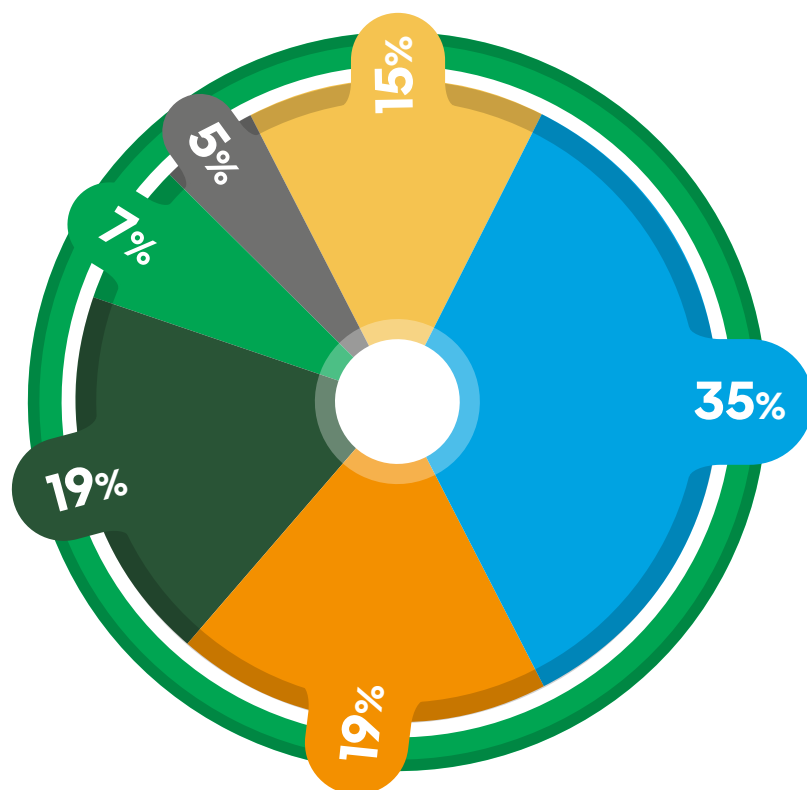


# Análisis de resultados

4

# Análisis de resultados

Fondos empleados en actividades por la  
Fundación Iberdrola España en 2025



Arte y  
Cultura 35%



Formación e  
Investigación 19%



Acción  
Social 19%



Biodiversidad y  
Cambio Climático 7%



Colaboración  
Institucional 5%



Proyectos  
DANA 15%



### Arte y cultura

- > Más de 15 alianzas creadas para proyectos de Iluminación y Restauración del Patrimonio.
- > Aprobación segundo proyecto con Fondos Europeos.

### Formación e investigación

- > Más de 50 becas a estudios.
- > 2 proyectos cofinanciados con Fondos Europeos.

### Acción social

- > 43 entidades seleccionadas en el Programa Social del 2025.
- > Más de 80.000 beneficiarios.

### Institucional

- > 8 colaboraciones institucionales.

### Biodiversidad y cambio climático

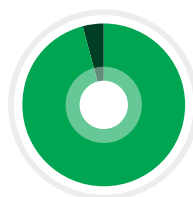
- > 3 proyectos de reforestación en cartera.
- > 2 proyectos de reintroducción y marcaje de aves.



3.259 Publicaciones

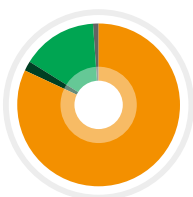


25.447.571 € Valoración económica



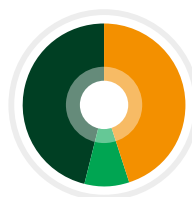
## TONALIDAD

Positivo 96%  
Neutro 4%  
Negativo 0%



## MEDIO

Internet 82%  
TV 2%  
Prensa 15%  
Radio 1%



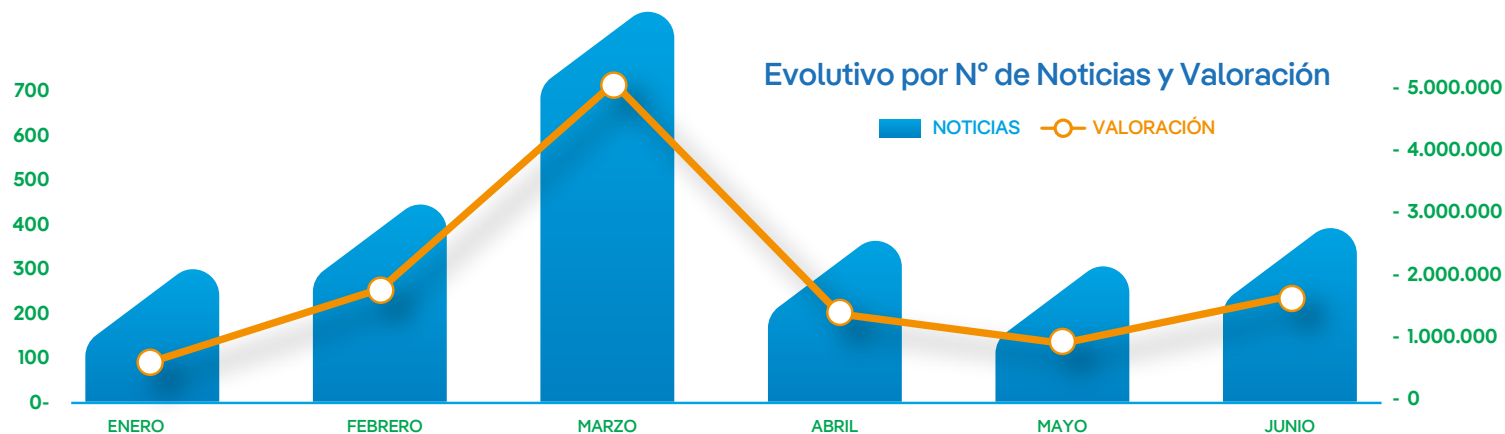
## PROTAGONISMO

Medio 45%  
Bajo 9%  
Alto 46%



## IMPACTO

Directo 100%  
Indirecto 0%



## Contenidos



● ARTE Y CULTURA
 ● FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN
 ● ACCIÓN SOCIAL  
● BIODIVERSIDAD Y CAMBIO CLIMÁTICO
 ● OTROS





